



## Rapport du Trésorier pour l'exercice 2018

# 2018 : Une année satisfaisante en dépit de la conjoncture

### Les éléments significatifs :

- ♦ Un total de ressources à **1 128 785 €** contre 1 044 950 € l'année précédente.
- ♦ Des charges globales de **1 134 143 €** contre 1 034 787 € en 2017.
- ♦ Un déficit de nos produits par rapport à nos charges de **5 358 €** en 2018, à comparer à un excédent de 10 163 € en 2017.
- ♦ Une trésorerie s'établissant à **572 406 €** au 31/12/2018 (dont **70 146 €** disponibles non affectés – 60 405 € en 2017) contre 495 014 € au 31/12/2017.

## Les Ressources

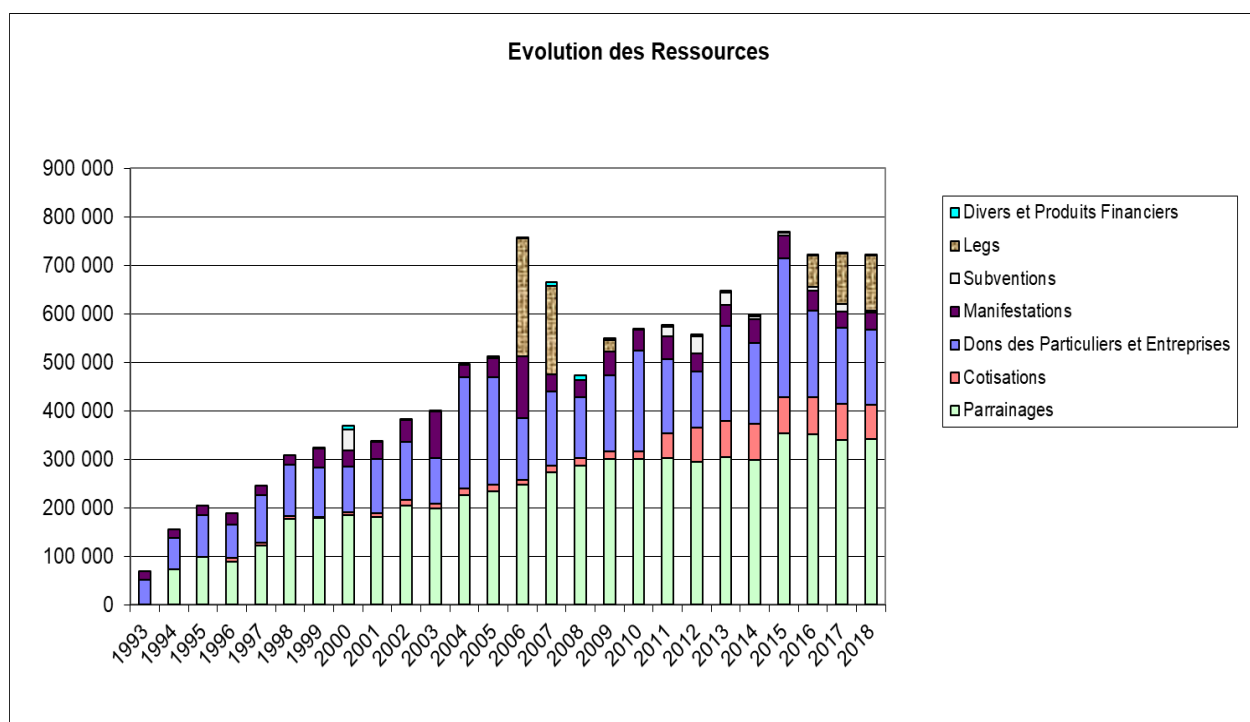
Le total des ressources de l'Association a atteint **1 128 785 €** en 2018, il est en progression de 8,02% par rapport à 2017 (1 044 950€).

Toutefois, nos ressources 2018 hors report des ressources affectées et hors apports à caractère exceptionnel (legs) s'élèvent à **609 842 €** (623 367€ en 2017 contre 609 842€ en 2018).

Malgré la mobilisation et le soutien fidèle de tous nos membres, notre objectif de 615 000 € n'a pas pu être atteint en 2018 (hors prise en compte du legs reçu nous avons collecté 609 842€).

Actuellement, toutes les associations sont très impactées, par la réduction des dons (une baisse de collecte de 3 à 28 % dans le monde associatif). A ce titre, aujourd'hui, beaucoup de campagnes cherchent à sensibiliser les donateurs.

Au regard de cette conjoncture, et grâce au legs reçu, nous pouvons encore dire que 2018 a été une année satisfaisante. Mais nous devons rester vigilants devant le fait que 10% de nos ressources proviennent de produits exceptionnels.



**Les Cotisations (A)** se sont élevées à **71 087 €** contre 73 639 € l'année dernière (en recul de 3,47% 8 adhérents club des 200 en moins en 2018). Les cotisations sont des ressources importantes et récurrentes pour AMTM, grâce à la mise en place du Club en 2011. Leur apport vient consolider la pérennité financière de l'Association. Elle reflète aussi la confiance et le soutien de nos adhérents. 504 adhérents étaient inscrits à l'Assemblée Générale 2018 (512 en 2017).

**Les Subventions (B)** représentent **5 000 €** (16 592 € en 2017). Fraternité Humanisme nous a accordé 5 000 € pour le projet « hôpital de Pharping au Népal pour l'aménagement d'une salle de soins et du matériel de réanimation.

**Les Dons des Particuliers et des Entreprises (C)** s'établissent à **155 288 €** (157 801 € en 2017). Ils présentent une diminution globale de 2 512 € soit 1,59%.

Comme chaque année, les dons collectés durant le dernier trimestre restent cruciaux. En 2018, ils représentent **32,2%** des dons annuels (50 000 € en 2018 / 56 500 € en 2017). La projection des dons en fin d'année est toujours délicate et source d'incertitude financière pour l'Association.

Ces dons se répartissent de la façon suivante :

- Les dons des particuliers sont en recul de 4,83% (4 159 €). Ils passent de 86 087€ à **81 928 €**. Les apports « Course des Héros » à hauteur de 37 000 € sont en diminution de 13,9% (43 000 € en 2017).

Cette année une collecte initiée sur Hello Asso, (nouvel outil de crowdfunding pour les associations ne prenant aucune commission) par Brigitte Wheeler-Roubach a permis de financer les études de Sangye Dechen (3500€). Nous tenons également à remercier pour leur initiative généreuse Mr et Mme Fournier qui, pour leurs noces d'émeraude, ont collecté (via Hello Asso) des dons pour notre association à hauteur de 1280€.

- Les dons entreprises représentent **17 500 €** contre 16 000 € en 2017. Nous tenons à remercier pour leur générosité la PHI pharmacie humanitaire internationale (10 833 €), la Cacib (3 000 €) ainsi que le Golf de Forges les bains (1 985 €).

- Les dons affectés liés à nos appels (2 en 2018) (Trousse, Emploi), nous ont permis de collecter **28 622€** (2 appels 2017 représentaient 31 562 €). Malgré le recul de 9% de ce poste, nos appels spécifiques d'avril et de novembre continuent à mobiliser nos donateurs. Merci à eux.

- Les dons cercle santé et médicaments représentent **10 338 €**, en hausse de 6,22% (9 732 € en 2017). Ces fonds participent au financement des médicaments, des dépenses médicales et chirurgicales. Les besoins étant très importants, nous allons poursuivre la communication sur ce cercle.

- Les dons de fonctions, qui assurent le financement de postes cruciaux sur le terrain, nous ont permis, cette année, de collecter **16 920 €** (14 420€ en 2017). Augmentation de 17,20%, financement de deux postes supplémentaires au Népal (cuisiniers) et de deux postes en Inde (cuisinier, superviseur). Merci aux responsables Claude et Laurent Bichon pour leur investissement.

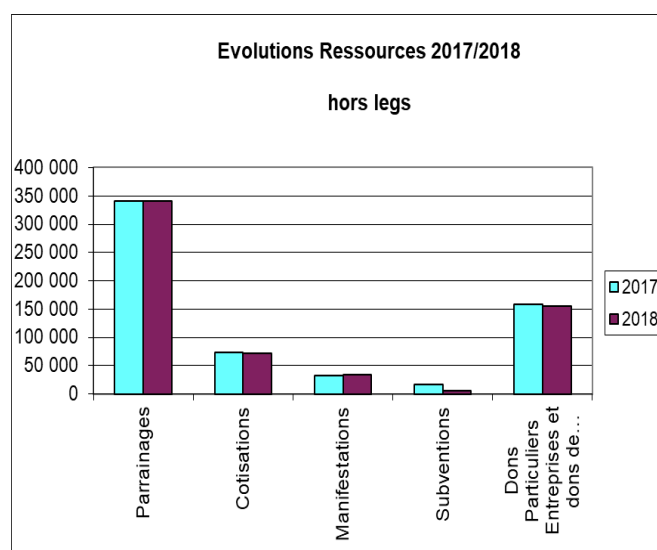
**Les Parrainages (D)** restent stables en 2018 et représentent **341 720 €** (340 526 € en 2017).

Le nombre des parrainages est de 944 à fin 2018 (952 en 2017). 87 dossiers parrainages ont été envoyés dans l'année (108 en 2017).

La solidité de ce secteur qui représente la moitié de nos ressources est le reflet de l'efficacité et du professionnalisme de l'équipe parrainage.

La satisfaction et la fidélisation des parrains sont source de stabilité et de pérennité pour l'Association.

Merci aux parrains pour leur confiance et à l'équipe pour son implication.



**Les Manifestations (E)** passent de 32 117 € à **34 416 €** en 2018, soit une progression de 7,16% (2 299 €).

Les principaux évènements de l'année 2018 ont été :

- Trophée de Golf,
- Fête de Noël,
- Ventes de calendriers, cartes de vœux et d'articles publicitaires.

L'organisation du Trophée de golf, sur deux journées comme l'année précédente, nous a permis de récolter **5 545 €** comptabilisés en dons particuliers et entreprises et portés en réserve pour le financement des kits hygiène (5 810€ en 2017).

Cette année, ODDO Finance nous a offert une salle dans ses locaux à côté de la Madeleine, la fête de Noël s'est donc tenue de nouveau au centre de Paris.

Notre Fête de Noël nous a permis de collecter **29 970 €** (24 077€ en 2017), belle progression de 5892 € (24,47%).

Le retour au centre de Paris a été propice à un succès en terme d'affluence, 80 personnes supplémentaires sont venues (les entrées progressent de 1 490€).

Le stand gastronomie est en forte progression (2 300€), un nouveau stand Clio Blue a généré également des recettes supplémentaires (1 518€). Les autres stands sont restés relativement stables.

Les ventes d'articles publicitaires (encens, casquettes, pochettes ...) ont rapporté **1 928 €** en progression cette année (4 355 € au total en 2017 dont 3363€ pour le crocodile Richard Orlinski et 992€ d'articles publicitaires)

En 2018, les ventes de calendriers et cartes ont rapporté **1 131 €** présentent un recul de 2 435€ par rapport à l'année précédente (3 566€ en 2017). Cette année nous n'avons pas confectionné de calendrier AMTM, ce qui est l'explication du fort recul de ce chiffre.

### **Le Legs (F)**

Grâce aux testaments de Madame Jocelyne NICOLAS, Madame BREDYN ainsi de Monsieur PELLETIER, AMTM a bénéficié cette année, conformément aux volontés des trois défunts, d'un montant de **106.102,05 €** (en 2017 Legs Mme Nicolas 102 898,12€).

### **Les Engagements sur ressources affectées (G)**

Ils représentent les dons reçus, lors d'années précédentes, affectés irrévocablement à des projets spécifiques (Kunzang Chöling Nunnery, Spiti, Palyul, Eau-énergie, Séisme, Hépatite B, Electricité, Ophthalmo, Sweat dreams, Chirurgie, Legs dédiés, dons de fonctions et dons kits hygiène) et non reversés sur le terrain au cours de l'année 2017.

Les parrainages reçus en 2017 et non reversés au 31 décembre 2017 sont également compris dans ces engagements.

Ce poste s'élève à **406 408 €** contre 318 685 € en 2017.

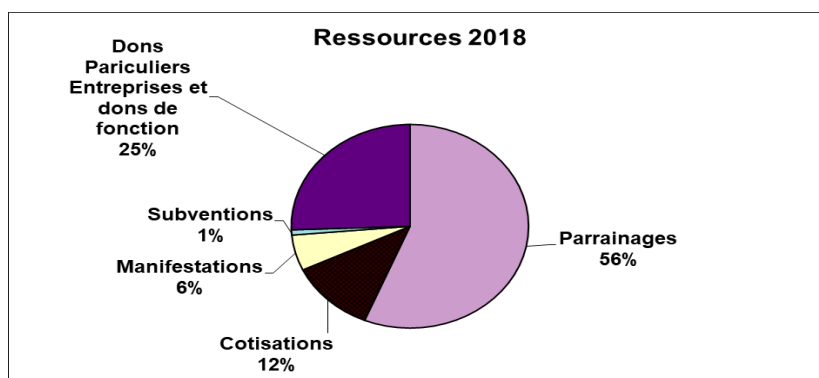
Les engagements sur projets représentent 270 455 €, ceux sur parrainages s'élèvent à 135 953 €

**Détail des engagements parrainages, humanitaires et collecte de fonds sur ressources affectées**

Nom des projets	Engagements pris au 31 décembre 2017	Engagements complémentaires durant l'exercice 2018	Engagements réalisés durant l'exercice 2018	Engagements nouveaux pris au 31 décembre 2018	Total des Engagements au 31 décembre 2018
Nunnery Kathmandu (leg)	900				900
projet Terrain (leg)	102 379			80 341	182 720
projet collecte de fonds	15 435		-2 525		12 910
projet leg bredyn				4 800	4 800
Dons affectés divers	9 100	26 577	-28 862		6 815
Dons Suruk	11 513				11 513
Dons Eau Energie Népal	3 348	80	-3 428		0
Dons de Fonction	6 168	13 520	-11 217		8 471
Projet Spiti	8 029				8 029
Dons kit hygiène	8 688	5 936	-6 443		8 181
Dons Tata					0
Dons Eau Energie Inde	3 448		-700		2 748
Dons Palyul	1 218				1 218
Dons Séisme	44 204				44 204
Dons Hepatite B	8 327		-2 145		6 182
Dons Electricité	11 108				11 108
Dons Ophtalmo	8 873	800	-453		9 220
Dons Sweat Dreams	5 743	48	-80		5 711
Dons Chirurgie	12 374		-3 869		8 505
Dons Hopital	9 600	4 000	-13 600		0
Dons Trousse		8 997	-400		8 597
DonS Emploi				8 224	8 224
Parrainages	135 953	273 376	-275 027		134 302
<b>Total</b>	<b>406 408</b> <small>Bilan 31/12/17: Fonds dédiés Résultat au 31/12/18: report sur ressources non utilisées sur exercices antérieurs</small>	<b>333 334</b>	<b>-348 749</b>	<b>93 365</b>	<b>484 358</b> <small>Bilan au 31/12/18: Fonds dédiés Résultat au 31/12/18: Engagements sur ressources affectées</small>

**Les ressources de l'association pour 2018 se décomposent ainsi :**

- 56 % de parrainages
- 25% de dons
- 12% de cotisations
- 6% de manifestations
- 1% de subventions



AMTM reçoit également des dons « en nature » qui ne sont pas valorisés dans les Comptes de Résultats, mais qui témoignent du soutien envers AMTM et ses actions. Ces aides sont précieuses et viennent alléger nos dépenses.

- **Strategik & Numerik - M. André Darmon** : confection graphique du dépliant.
- **Atoll Palme** : dons d'objets pour la fête
- **Qatar Airways**: billets d'avion à tarif préférentiel et gratuité des excédents de bagages
- **Maison Fennix** : buffet de la fête
- **YUZU et Pierre Biar** : conception graphique des appels de fonds

## Les Emplois

Le total des emplois de l'Association a atteint **1 134 143 €** en 2018 (1 034 787 € en 2017), soit une augmentation globale de 99 356 € par rapport à 2017.

Les secteurs « missions sociales » et « fonctionnement » sont à l'origine de l'augmentation de nos charges.

Les ressources ainsi qu'une partie de la réserve de trésorerie 2017 ont été employées dans :

☞ Les missions sociales pour un total de	935 833 €
☞ La collecte de fonds pour un total de	58 796 €
☞ Les frais de fonctionnement pour un total de	139 514 €

### I – Missions Sociales

Les missions sociales sont le reflet de notre activité sur le terrain. Elles sont divisées en six secteurs : médical, développement, parrainages, pharmacie, autres activités et ressources affectées.

En 2018, 2 missions sont parties au Népal et 1 en Inde.

Les équipes interviennent sur le terrain selon nos trois axes d'action : Médical, Développement, Parrainages.

Leur travail consiste à :

- effectuer des diagnostics médicaux,
- délivrer des médicaments,
- mener des actions de prévention,
- transmettre le courrier des parrains,
- rencontrer les filleuls et les interviewer
- apporter l'argent des parrainages,
- contrôler le respect de la charte établie par AMTM,
- analyser les besoins d'aide au développement pour améliorer les conditions de vie,
- assurer des formations en hygiène.

Les missions sociales passent de 866 810 € à **935 833 €** en 2018, soit une augmentation globale de 69 023 €. L'affectation du legs est à l'origine de cette variation.

Les missions sociales 2018 se décomposent de la façon suivante :

- Médical :	23 356 € (26 789 € en 2017)
- Pharmacie :	9 459 € (11 156 € en 2017)
- Développement :	77 205 € (81 787 € en 2017)
- Parrainages :	310 855 € (304 499 € en 2017)
- Autres activités :	43 510 € (51 607 € en 2017)
- Ressources affectées :	471 448 € (390 973 € en 2017)

**Le secteur Médical** s'élève à **23 356 €** contre 26 788 € en 2017 soit une diminution de 3 432 €. Cette année il n'y a pas eu de mission Inde au Spiti et des opérations de moins grande envergure qu'en 2017. Ce sont les principales causes de cette fluctuation.

Les frais engagés correspondent aux :

- opérations, hospitalisations, vaccinations, check-up pour 13 289 € (15 879 € en 2017),
- vacations infirmière et médecins locaux au Népal pour 3 092 € (3 742 € en 2017),
- frais de transports des médecins et infirmiers pour 5 973 €-impact spiti (7167 € en 2017).

**Le secteur Pharmacie** représente des dépenses à hauteur de **9 459 €** (11 156 € en 2017).

Les achats de médicaments et les frais de transport et logistiques ont été moins importants cette année.

Il est constitué des charges suivantes :

- achats de médicaments pour 4 220 € (5 121€ en 2017)
- alarme du local pharmacie à Nanterre pour 622 € (idem 2017)
- frais de transports et logistique pour 2 456 € (3 443 € en 2017)
- cotisations à l'ordre des pharmaciens pour 1 259 € (1 168 € en 2017)
- salaire de notre responsable pharmacie de la maison AMTM pour 576 € (654 € en 2017).

**Le secteur Développement** s'élève à **77 205 €** contre 81 787 € en 2017 soit une diminution de 4 582 €. Un peu moins de projets terrains en 2018, en adéquation avec le recul de nos ressources.

Les charges de ce secteur sont constituées par 4 078 € (3 928 € en 2017) de frais de transports et 72 978 € d'actions humanitaires (77 642 € en 2017).

Les principales réalisations ont été :

- Achat d'un camion-citerne Palyul (Népal) : 19 000 €,
- Aide hôpital de Pharping (Népal) : 14 000 €,
- Cuisine B.S.A. (Inde) : 9 971 €,
- Formation des femmes Sahara Foundation (Inde): 5 000 €,
- Panneaux solaires N.W.C. (Népal) : 2 325 €.

**Le secteur Parrainages** s'élève à **310 855 €** contre 304 499 € en 2017 (augmentation 6 356 €).

Les principales charges de ce secteur sont :

- les parrainages versés sur le terrain pour 275 027€ (272 940 € en 2017). Ils correspondent au reversement des sommes collectées auprès des parrains, après prélèvement d'une quote-part de 20% destinée à l'Association,
- les charges de personnel de notre gestionnaire des parrainages pour 12 313 €,
- les frais de soutien des étudiants en classe supérieures pour 6700 €,
- les frais de transports pour 10 612 € (10 762 € en 2017),
- les coûts bancaires liés à la collecte des parrainages (prélèvement) et à l'envoi des fonds sur le terrain pour 3 057 € (3 196 € en 2017).

Les aides au financement des études en classe supérieure (Sangye Dechen, Pasang Gelek, Shagung Shali) sont la cause de la variation de ce secteur.

**Le secteur Autres Activités** s'élève à **43 510 €** soit une diminution de 8 097€ (51 607 € en 2017). La mise à la retraite de notre correspondant local en novembre 2018 (économie de 1 658 €), la fin du bail de la maison AMTM en juillet 2017 (économie de 6 049 €) sont les causes essentielles de cette diminution.

Les frais essentiels de ce secteur sont :

- salaires de nos correspondants locaux, de notre gestionnaire administrative (pour moitié), de notre Trésorière (pour moitié) pour un total de 27 050 € (28 708 € en 2017),
- frais de transports pour 5 716 € (6 858 € en 2017),
- frais liés à notre local à Katmandou : 5 426 € (11 475 € en 2017).

**Les Ressources Affectées** s'établissent à **471 448 €** contre 390 973 € en 2017.

Comme chaque année, AMTM consacre, en fin d'année, une partie des ressources non consommées dans l'année à la réalisation ultérieure de projets sur le terrain.

**Le total des engagements humanitaires** pris, fin 2018 et non encore réalisés, représente une somme de **337 146 €** (projets « Spiti » à hauteur de 8 029 €, projet Suruk » pour 11 513 €, « kit hygiène » pour 8 181 €, « Nunnery » pour 900 €, les dons de fonction pour 8 471 €, les dons « eau énergie Inde » pour 2 748€, « construction Palyul » 1 218 €, « Hépatite B » pour 6 182 €, le projet global électricité pour 11 108 €, l'appel « Ophtalmo » pour 9 220 €, les dons affectés divers pour 6 815 €, les legs affectés au terrain pour 187 520 €, les dons « sweet dreams » pour 5 711 €, les dons Chirurgie pour 8 505 €, l'appel trousse scolaire pour 8 597 €, l'appel emploi femmes pour 8 224 € et pour finir les dons « séisme » pour un total de 44 204 €).

**Les parrainages non reversés** au 31/12/2018 figurent également à ce niveau et représentent un montant de **134 302 €**.

## **II – Collecte de fonds**

La collecte de fonds regroupe achats d'articles publicitaires, frais de conception des supports de communication, location des salles pour les manifestations et frais d'envois des mailings.

Les dépenses liées à la collecte de fonds se sont élevées à **58 796 €** contre 60 105 € en 2017 soit une variation de 1 309 €.

Des économies ont été réalisées pour un montant total de 11 800 €.

Les variations les plus significatives sont les suivantes :

- pas d'achat de calendriers : 2 970 €
- pas de location de salle pour la fête de Noël : 2 180 €
- moins de frais d'affranchissement (envois groupés) : 2160 €
- diminution des fonds dédiés : 2525 €

Cette année, des charges supplémentaires ont été engagées pour 10 500 €, achats supplémentaires pour nos stands de Noël (2270€), achat clés usb, gourdes, sacs (2140€) achat de cartes pour (2340€), agent de sécurité et box pour fête de Noël € (2135€), frais liées au concert Il divo à Prague (678€).



### III – Les charges de fonctionnement

Les charges de fonctionnement représentent l'ensemble des frais afférents à notre siège social de Nanterre à savoir : fournitures administratives, location du local à archives, contrat de location de l'alarme, charges de copropriété, maintenance, assurance des locaux, frais postaux, téléphone, frais bancaires, salaire de notre Directeur des Opérations ainsi que ceux de notre Gestionnaire Administrative et de notre Trésorière, pour moitié.

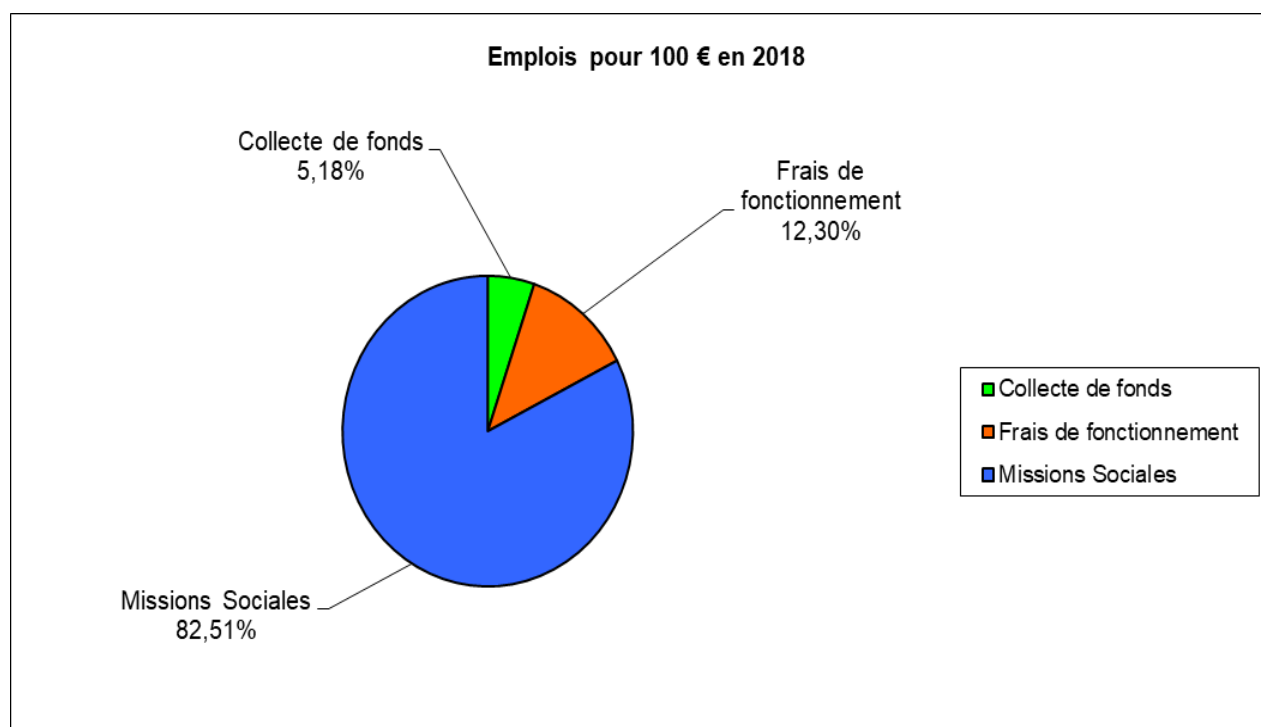
Elles se sont élevées à **139 514 €** contre 107 872 €, soit une augmentation de 31 642 €.

Cette augmentation est due à des charges supplémentaires engagées en 2018 dont les principales sont les suivantes : travaux de copropriété conséquents de remise en état de la climatisation et augmentation des charges (13 700€), honoraires d'Avocat de Nathalie Jauffret nécessaire au traitement de deux dossiers de succession (12 000€ TTC pour précision ces honoraires pondérés règlent des prestations techniques et juridiques de notre Présidente qui est bénévole), la mise en place de la prime d'ancienneté et revalorisation d'un salaire (5 372€).

### **Conclusions**

En 2018, pour 100 €, AMTM a consacré :

- 82,51 % pour les missions sociales
- 5,18 % pour la collecte de fonds
- 12,30 % pour les frais de fonctionnement



## **Prévisions 2019**

En début d'année, AMTM a établi un budget fixant pour objectif des ressources de 615 000 €, hors report des engagements sur ressources affectées (630 000€ en 2016, 615 000€ en 2017).

Une gestion rigoureuse et le maintien de la qualité de nos actions restent nos motivations fondamentales. Nous attachons également beaucoup d'importance à la maîtrise de nos dépenses et à l'optimisation des coûts.

Notre trésorerie disponible de plus de 70 146 € à fin 2018, va nous permettre de commencer l'année 2019 avec sérénité et sécurité.

A fin avril, le total de nos ressources présente un recul de 7% par rapport à notre budget prévisionnel.

Comme toujours, il est probable que le dernier trimestre 2019 sera essentiel et décisif pour atteindre nos objectifs.

Le bilan de l'année 2018 est bon, tout comme les deux années précédentes nos ressources franchissent le cap du million, et plus de 82% des emplois ont été consacrés pour le terrain. Mais restons vigilants et prudents, car une partie de nos ressources (10%) sont issues de produits exceptionnels (legs).

En 2019, comme chaque année, le maintien de nos ratios restera un objectif prioritaire, tout comme l'augmentation de la couverture de nos frais fixes. Ces deux points marquent et sont la preuve d'une bonne gestion.

Sur le terrain, les besoins restent importants, nous allons donc poursuivre et déployer toutes les actions visant à accroître nos ressources pérennes (promouvoir le Club, les dons de fonctions, le cercle santé et essayer de diversifier nos manifestations).

Nous continuerons d'encourager les dons en nature générant des économies et également, à promouvoir les legs, comme le font toutes les autres associations actuellement. Ces apports, quoique exceptionnels sont précieux.

Développer et trouver de nouveaux partenariats afin d'alléger davantage nos dépenses (mailing, logiciels, matériel...) restera encore un de nos objectifs.

Renforcer et renouveler les forces vives d'AMTM reste aussi un de nos objectifs pour 2019.

La participation active de tous les membres reste essentielle et sera la clé de notre réussite. Ce sera grâce au dynamisme et la mobilisation de toutes et tous que nous pourrons continuer à poursuivre nos belles actions.

## **Remerciements**

Nous terminons ce rapport en adressant nos remerciements à toutes et tous, qui par vos dons, permettez d'offrir toit, nourriture, éducation, soins médicaux et aussi liens affectifs à actuellement plus de 40 000 personnes.

Ce rapport est une synthèse de l'activité de notre Association. Les comptes de l'Association sont disponibles sur simple demande auprès du Siège.

Un grand merci aussi à notre Présidente, Nathalie Jauffret, pour toute l'énergie qu'elle consacre à la guidance de l'Association depuis juillet 2016, c'est une mission considérable.

Monsieur Yves PASCAULT, notre Commissaire aux comptes va maintenant vous commenter ses rapports légaux.

## La transparence financière

### COMPTE D'EMPLOI RESSOURCE 31/12/2018

	31-déc-18 (A)	31-déc-17 (B)	Ecart (A-B)		31-déc-18 (C)	31-déc-17 (D)	Ecart (C-D)
<b>EMPLOI</b>				<b>RESSOURCE</b>			
<b>Missions Sociales</b>							
Achats et variation de stocks	4 271	5 307	(1 036)	Cotisations	71 087	73 639	(2 552) (A)
Services extérieurs	37 155	39 373	(2 218)	Subventions	5 000	16 592	(11 592) (B)
Impôts et taxes	359	386	(28)	Dons des particuliers et des			
Charges de personnel	39 257	42 327	(3 070)	Entreprises-Dons de Fonctions	155 288	157 801	(2 512) (C)
Charges humanitaire sur le terrain	108 279	115 446	(7 167)	Parrainages	341 721	340 526	1 195 (D)
Charges parrainages	275 027	272 940	2 087	Produits des manifestations	34 416	32 117	2 299 (E)
Autres charges d'exploitation	3	1	2	Autres produits d'exploitation	42	453	(410)
Perte de change	34	56	(22)	Legs	112 535	102 898	9 637 (F)
Dotations aux amortissement et provisions d'exploitation	0	0	0	Produits financiers	2 288	2 239	49
<i>Sous total (a)</i>	464 385	475 837	(11 452)	Produits exceptionnels			0
<b>Engagements à réaliser sur ressources affectées (1)</b>				<i>Sous Total</i>	722 377	726 265	(3 887)
humanitaire	337 146	255 020	82 126	<b>Report engagements sur ressources affectées (2)</b>			
parrainages	134 302	135 953	(1 651)	humanitaire-collecte de fonds	270 455	182 213	88 242 (G)
<i>Sous total (b)</i>	471 448	390 973	80 475	parrainages	135 953	136 472	(519) (G)
<i>Sous total missions sociales (a+b)</i>	935 833	866 810	69 023	<i>Sous Total</i>	406 408	318 685	87 723
<b>Collecte de fond</b>							
Achats et variation de stocks	18 877	15 059	3 818				
Services extérieurs	27 010	29 611	(2 601)				
Impôts et taxes			0				
Charges de personnel			0				
Autres charges d'exploitation	0	0	0				
Dotations aux amortissement et provisions d'exploitation	0	0	0				
charges exceptionnelles diverses			0				
<i>Sous total (d)</i>	45 886	44 670	1 216				
<b>Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>							
collecte de fonds	12 910	15 435	(2 525)				
<i>Sous total (e)</i>	12 910	15 435	(2 525)				
<i>Sous total collecte de fonds (d+e)</i>	58 796	60 105	(1 309)				
<b>Fonctionnement</b>							
Achats et variation de stocks	3 988	4 225	(237)				
Services extérieurs	47 215	20 875	26 340				
Impôts et taxes	2 806	3 014	(208)				
Charges de personnel	84 547	79 181	5 365				
Autres charges d'exploitation	223	3	220				
Charges financières			0				
Dotations aux amortissement et provisions d'exploitation	450	297	153				
charges exceptionnelles diverses	0	0	0				
Impôts Société	285	277	8				
<i>Sous total fonctionnement</i>	139 514	107 872	31 642				
Total des Emplois	1 134 144	1 034 787	99 357	Total des Ressources	1 128 785	1 044 950	83 836
EXCEDENT-DEFICIT	(5 358)	10 163					
total général	1 128 785	1 044 950		total général	1 128 785	1 044 950	
Valorisation des contributions gratuites	27 563	65 411		Valorisation des contributions gratuites	27 563	65 411	
Total général après valorisation des contributions gratuites	1 156 349	1 110 360		Total général après valorisation des contributions gratuites	1 156 349	1 110 360	
Capacité d'autofinancement	(4 908)	10 460					

(1) les 471 448 € représentent d'une part, les engagements humanitaires (337 146€) non encore réalisés et d'autre part les parrainages (134 302€) non reversés au 31/12/18

(2) les 406 408 € représentent d'une part, les engagements humanitaires (255 020€) ainsi que les engagements collecte de fonds (15 435€) non encore réalisés et d'autre part les parrainages (135 953€) non reversés au 31/12/17